

Construction des coopérations décentralisées dans le domaine des déchets

**Ouagadougou, Bamako, Porto
Novo et Addis Abeba**

Le Grand Lyon et la coopération décentralisée

Son objectif

- Etablir des partenariats de coopération de territoire à territoire dans un cadre institutionnel, défini et porté par les villes

La coopération décentralisée au Grand Lyon

- 🌐 **12 conventions signées avec des villes d'Europe, d'Afrique et d'Asie**
 - *Métiers urbains (eau, voirie, déchets)*
 - *Urbanisme, déplacement, police municipale, etc...*
 - *Economie, culture*

- 🌐 **Sur les déchets :**
 - *1994 - Ouagadougou*
 - *1999 - Porto Novo*
 - *1999 – Bamako*
 - *1999 – Addis Abeba*

L'organisation de la coopération au Grand Lyon – Ville de Lyon

Une direction des relations internationales qui mobilise des professionnels

- *des services urbains du Grand Lyon*
- *des services de la ville de Lyon*
- *de l'Agence d'Urbanisme*

Des partenariats avec

- *des universités (Ouaga 2, Senghor, Lyon 2...)*
- *des réseaux (CEFREPADE, Amorce, CUF,...)*
- *des bailleurs (AFD, UE,)*





La démarche

- 🌐 **Répondre à des demandes** : accompagner les élus et les équipes municipales pour améliorer la gestion des déchets
 - « *progresser* » avec les équipes (élus, techniciens) : aide à la décision, soutien auprès des bailleurs, expertise, formation.
- 🌐 **Adapter les actions et les moyens** à mobiliser en fonction de la demande et du « **rythme** » (équipes en place, turn over, échéances, budgets, élections, etc...)
- 🌐 **Rechercher la pérennité des actions**

La méthode

- S'appuyer sur une volonté politique de part et d'autre
- Conventions triennales
- Des échanges permanents entre les équipes
- Evaluations permanentes

Quelques exemples pour illustrer nos modes d'actions

-  **Le parc poids lourd pour la collecte des déchets**
-  **Décharges et centre d'enfouissement**
-  **Participation à la stratégie déchets**
-  **Soutiens techniques sur des projets portés par des entreprises locales ou des associations**

Le parc de véhicules pour la gestion des déchets

Besoin de renforcer le parc → Envoi de véhicules

Taux d'immobilisation important

- *Envoi de pièces détachées*
- *Envoi de mécaniciens (pression de compactage, adaptation des véhicules)*
- *Mise en place de formations de chauffeurs et mécaniciens*
- *Assistance pour la réorganisation du garage*
- *Politique d'achat des véhicules (étude comparative des différents types de véhicules)*

Décharges et centres d'enfouissement

- 🌐 **Diagnostics et conseils sur la fermeture de décharges à Ouagadougou et Porto Novo**
- 🌐 **Accompagnement pour l'ouverture de centre d'enfouissement**
 - *Ouagadougou depuis 2003*
 - *Porto Novo depuis 2010*
 - *Bamako depuis 2014*
 - *Addis Abeba (Participation à l'étude de faisabilité en 2004)*

Décharges et centres d'enfouissement

Nos interventions

- *aide à la réception des installations et à la mise en exploitation*
- *aide à la mise en place d'outils de gestion (règlement, suivi des entrées)*
- *analyse et propositions lors de disfonctionnements*
- *réflexions sur la réduction de l'enfouissement → développement du tri*

De nouveaux équipements → Formations

- *CIFAL (7 sessions sur les déchets depuis 2003, dont 3 sur l'enfouissement)*
- *Formation à Ougadougou en 2012*
 - *Gérer un CET regroupant des agents de Porto Novo, Bamako, Addis Abeba et Ouagadougou*
- *Formation déchets à Addis Abeba montée et animée par le Grand Lyon et le CEFREPADE en 2011.*

Accompagner la stratégie déchets à Ouagadougou




- 🌐 **Accompagnement lors de la mise en place de la direction de la propreté en 2003**
- 🌐 **Optimisation du centre d'enfouissement, proposition de solutions de tri**
- 🌐 **Accompagnement à la mise en place du tri**
- 🌐 **Conseils sur les marchés de collecte**
- 🌐 **Accompagnement de stagiaires sur les modes de gestion des installations de tri et de valorisation**

Accompagner la stratégie déchets à Porto Novo

- 🌐 **Accompagnement pour la réception et la mise en service du centre d'enfouissement**
 - *Formation des équipes*
 - *Accompagnement pour la recherche de solutions pour la gestion des lixiviats*
- 🌐 **Accompagnement à la mise en place du tri**
 - *Mise en place d'échanges entre Ouagadougou et Porto Novo*
 - *Aides à la recherche de modèles adaptés au contexte*
 - *Accompagnement pour la recherche de sites et mise en place*

Soutiens techniques sur des projets portés par des entreprises locales ou des associations

Mise en place de collecte de déchets dans un quartier de Bamako

-  **Aide technique pour répondre à un appel à projet**
-  **Assistance technique pour le lancement du projet et ensuite pour le suivi**
-  **Mise à disposition d'espace dans un conteneur**

Soutiens techniques sur des projets portés par des entreprises locales ou des associations

Mise en place de valorisation de déchets papiers et cartons à Ouagadougou

- 🌐 **Eudes, tests, réalisations et envoi d'une presse manuelle pour permettre à une association d'essayer de démarrer une nouvelle activité.**

En cours

Les atouts des collectivités territoriales

- 🌐 **La connaissances des métiers et des organisations**

- 🌐 **La capacité à mobiliser des professionnels**
 - *En interne selon les métiers*
 - *En externe par le réseau des partenaires*
 - Autres collectivités
 - Réseaux, Universités, Ecoles
 - Entreprises privés

- 🌐 **La complémentarité avec les bailleurs de fond**

Les points clefs / facteurs de réussite

- 🌐 **La volonté politique**
- 🌐 **Forte implication des agents**
- 🌐 **Travail sur la durée**
 - *Apprendre à se connaître, à travailler ensemble*
 - *Rechercher la pérennité des actions*
- 🌐 **L'animation des équipes du Sud et du Nord**
- 🌐 **La professionnalisation et la polyvalence**
 - *Capacités d'adaptation des techniques, des organisations aux contextes*
 - *Décloisonner les métiers*
 - *Fixer des objectifs et des priorités*
- 🌐 **L'humilité**

Je vous remercie